

NEWSLETTER DE PROJET

WWW.DIRASA.EU



Cofinancé par
l'Union européenne

DIRASA

Définition d'un renouvellement de la gouvernance de la recherche en Tunisie

Janvier 2026



INTRODUCTION

Chers lecteurs et lectrices,

Nous vous présentons cette dernière édition de la newsletter du projet DIRASA, qui clôt trois années de coopération dédiées au renforcement de la gouvernance de la recherche universitaire en Tunisie.

Nous vous remercions pour votre engagement et votre soutien tout au long du projet.

Si cette newsletter clôt un cycle, les dynamiques, outils et partenariats développés dans le cadre de DIRASA sont appelés à se poursuivre et à évoluer.

Continuons à faire vivre ensemble les acquis du projet DIRASA.



ACTUALITÉS PRINCIPALES

Les Groupements d'Intérêt Scientifique

Les universités tunisiennes lancent leurs GIS pour renforcer la recherche et l'innovation

Conférence de clôture du projet DIRASA : D'un projet à une dynamique durable pour la recherche tunisienne

**Policy Paper de DIRASA:
Vers une gouvernance
stratégique de la recherche
universitaire tunisienne**

LES GROUPEMENTS D'INTÉRÊT SCIENTIFIQUE

UN LEVIER STRATÉGIQUE POUR STRUCTURER ET DYNAMISER LA RECHERCHE NATIONALE EN TUNISIE

UN OUTIL STRATÉGIQUE AU CŒUR DU PROJET DIRASA

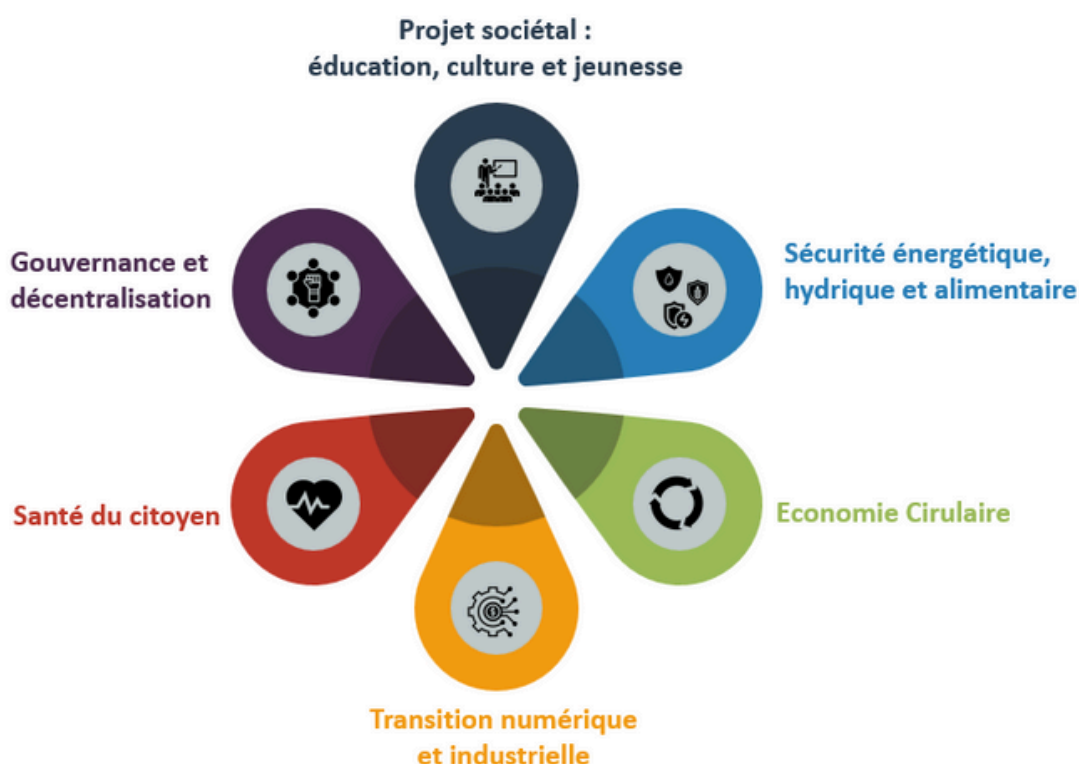
Dans le cadre du projet DIRASA, la création des **Groupelements d'intérêt Scientifique (GIS)** représente une étape cruciale pour la promotion d'un dialogue et d'une coopération scientifique entre les acteurs du Système National de Recherche et d'Innovation (SNRI) tunisien.

Ces GIS sont des réseaux de collaboration entre plusieurs organismes (universités, laboratoires de recherche, centres de recherche, entreprises, organismes publics) qui réunissent des équipes publiques ou privées de recherche autour d'une thématique scientifique commune. Ils visent à favoriser la collaboration, à mutualiser les moyens, à renforcer la recherche dans des domaines spécifiques et à rapprocher la recherche du milieu socio-économique.

SIX RÉSEAUX THÉMATIQUES ALIGNÉS SUR LES PRIORITÉS NATIONALES

Six réseaux nationaux de recherche thématiques sont mis en place sur **les différentes priorités de recherche nationale** à savoir :

- | | |
|---|---|
| 1. Sécurité énergétique, hydrique et alimentaire | 4. Transition numérique et industrielle |
| 2. Projet sociétal : éducation, culture et jeunesse | 5. Gouvernance et décentralisation |
| 3. Santé du citoyen | 6. Economie circulaire |



Ces réseaux constituent un cadre structurant pour le développement de recherches interdisciplinaires et collaboratives à l'échelle nationale.

OBJECTIFS DES GROUPEMENTS D'INTÉRÊT SCIENTIFIQUE

Les GIS poursuivent plusieurs objectifs majeurs :

- **Favoriser la collaboration et la synergie** entre les équipes de recherche issues de différentes institutions ;
- Structurer les activités de recherche autour de **thématiques communes et interdisciplinaires** ;
- **Mutualiser** les moyens, les compétences et les expertises ;
- Accroître l'**impact** socio-économique et scientifique, ainsi que la **visibilité** et le **rayonnement** de la recherche tunisienne ;
- Contribuer à l'élaboration et à l'orientation des **politiques nationales de recherche et d'innovation** ;
- Encourager la **participation aux programmes de recherche** nationaux et internationaux ;
- **Promouvoir** le transfert de connaissances, de technologies et la valorisation des résultats de la recherche ;
- Optimiser la **formation** et améliorer l'**employabilité** des jeunes chercheurs.



Stimuler la collaboration et la synergie



Soutenir les Priorités Nationales de R&D



Mutualiser les moyens et les expertises



Faciliter le transfert de connaissances, des technologies et la valorisation des résultats de la recherche



Accroître la visibilité et le rayonnement national et international



Optimiser la formation et améliorer l'employabilité des jeunes chercheurs



MISSIONS DES GIS

Les missions confiées aux GIS sont multiples et complémentaires :

- Animer, structurer et fédérer la **communauté scientifique** autour des thématiques identifiées ;
- Contribuer à l'identification **des priorités de recherche et des défis scientifiques** à relever ;
- Soutenir le montage et la mise en œuvre de **projets de recherche collaboratifs**, aux niveaux national et international ;
- Faciliter l'**accès aux infrastructures et plateformes** de recherche et encourager leur mise en commun ;
- Promouvoir **la diffusion et le partage** des connaissances et des résultats scientifiques ;
- Encourager les **partenariats public-privé (PPP)** ;
- Favoriser **la formation, l'encadrement et l'intégration** des jeunes chercheurs ;
- Renforcer **l'interaction entre la recherche scientifique et la société**.

IMPACTS ATTENDUS SUR LE PAYSAGE SCIENTIFIQUE TUNISIEN

La mise en place des Groupements d'Intérêt Scientifique devrait générer des retombées significatives pour l'ensemble de l'écosystème de la recherche.



Impacts scientifiques et académiques

- Accélération des découvertes et des avancées scientifiques ;
- Amélioration de la qualité, de la pertinence et de la visibilité de la recherche ;
- Renforcement du partage des connaissances ;
- Consolidation de la formation des jeunes chercheurs.



Impacts socio-économiques

- Stimulation de l'innovation et du transfert de technologies ;
- Rapprochement de la recherche du milieu socio-économique et contribution aux défis sociétaux ;
- Création de valeur ajoutée économique et de nouvelles opportunités d'emploi ;
- Émergence de startups innovantes.

UN HÉRITAGE STRUCTURANT DU PROJET DIRASA

Au-delà de ces impacts, les GIS constituent un acquis structurant et durable du projet DIRASA. En renforçant la coordination, la gouvernance et l'ouverture du système national de recherche et d'innovation, ils posent les bases d'une dynamique pérenne, capable de s'adapter aux priorités nationales et de positionner durablement la recherche tunisienne dans les réseaux scientifiques régionaux et internationaux.

LES UNIVERSITÉS TUNISIENNES LANCENT LEURS GIS POUR RENFORCER LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

Le 19 janvier 2026, l'Amphithéâtre Mokhtar Laatiri de l'ENIT à Tunis a accueilli l'**atelier pour le futur de la recherche tunisienne**, consacré à l'interaction entre la recherche scientifique, les parties prenantes de la recherche et les acteurs du monde socio-économique.

L'objectif de cette rencontre était le **lancement des Groupements d'Intérêt Scientifique (GIS)** et la **présentation de leur feuille de route**, afin de valoriser les résultats de la recherche tunisienne et de renforcer les interactions avec la société et les partenaires socio-économiques.

GIS ET DÉVELOPPEMENT NATIONAL: LE RÔLE DES RÉSEAUX THÉMATIQUES

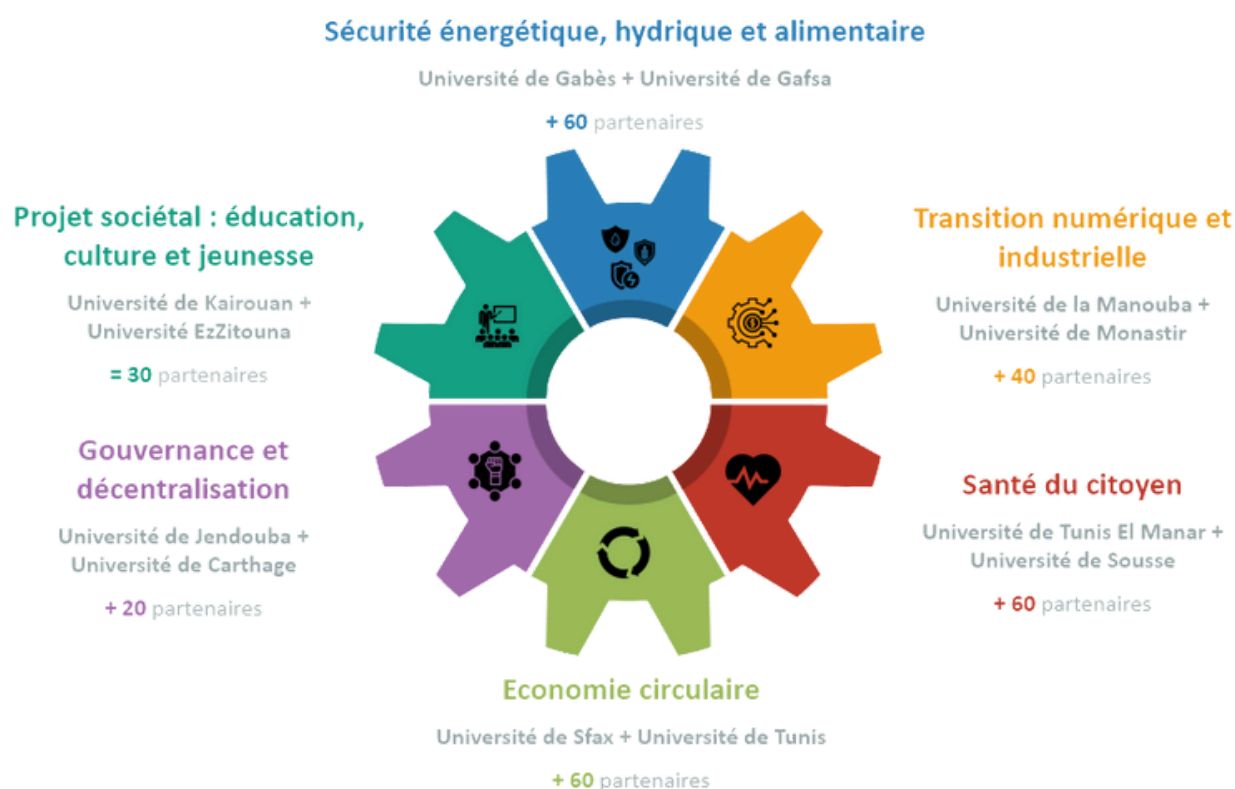
La matinée a été consacrée à un panel réunissant les vice-présidents des universités autour du thème : « *GIS et solutions concrètes pour le développement national* ». Les discussions ont montré que **les réseaux thématiques permettent de dépasser la fragmentation des équipes en créant des communautés scientifiques cohérentes autour de priorités nationales partagées**. Ils favorisent la mutualisation des expertises, la complémentarité des compétences, la construction d'agendas de recherche communs et le développement de projets collaboratifs de grande envergure. La gouvernance, le financement et la durabilité des GIS ont été abordés, soulignant l'importance d'un pilotage partagé, de modèles de financement diversifiés et d'une planification pérenne.



PRÉSENTATION DES GIS ET DE LEURS AXES PRIORITAIRES

Les interventions d'ouverture ont rappelé l'ambition du projet DIRASA et le rôle stratégique du lot de travail WP5 dans le **rapprochement entre la recherche scientifique et la société**.

Au cours de la journée, la feuille de route, la vision et les axes prioritaires de chaque GIS ont été présentés. Ces présentations ont mis en évidence la pertinence stratégique des GIS, leur alignement avec les priorités nationales et internationales, et leur capacité à créer des synergies entre institutions et acteurs socio-économiques.



Les discussions ont mis en évidence la nécessité de **renforcer les synergies interuniversitaires** et favoriser une gouvernance de la recherche plus ouverte, collaborative et connectée aux besoins de la société, tout en posant les bases d'une dynamique appelée à se poursuivre après la fin formelle du projet.





SIGNATURE OFFICIELLE ET PERSPECTIVES POUR LA RECHERCHE TUNISIENNE

La journée s'est conclue par la **signature officielle des conventions des GIS** par les **présidents des universités tounsiennes**, concrétisant l'engagement des universités dans une démarche collaborative et durable.



Une attention particulière a été portée aux pistes d'actions opérationnelles, pour consolider et pérenniser la culture de travail collaboratif entre les GIS. Cette journée marque une étape essentielle pour le rayonnement scientifique et l'innovation en Tunisie.

VERS UN RÉSEAU NATIONAL DE COORDINATION DES GIS

Le lancement des Groupements d'Intérêt Scientifique (GIS) dans le cadre du projet DIRASA s'accompagne de la mise en place d'un **réseau national de coordination**, conçu comme un outil stratégique pour renforcer la cohérence et l'efficacité des actions menées à l'échelle nationale.

Ce réseau de coordination vise à **structurer les interactions** entre les universités responsables, les équipes de recherche, les institutions publiques et les partenaires socio-économiques. Il permet d'assurer un alignement continu entre les priorités scientifiques des GIS et les orientations nationales en matière de recherche et d'innovation, tout en favorisant les synergies entre thématiques complémentaires.

La gouvernance du réseau repose sur **un comité de pilotage réunissant le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique (MESRS), les universités responsables et les responsables de chaque GIS, ainsi que l'Agence Nationale de la Promotion de la Recherche Scientifique (ANPR)**, garantissant alignement stratégique et coordination opérationnelle à l'échelle nationale.

La réussite de cette coordination repose sur une gouvernance hybride et partagée.

- **Les universités leaders des GIS** assurent la qualité académique et dynamisent la collaboration scientifique.
- **Le MESRS et l'ANPR** apportent leur expertise stratégique et assurent le suivi des priorités nationales.
- **Les partenaires socio-économiques** participent activement au comité de pilotage pour garantir la pertinence et l'impact concret des initiatives sur le terrain.
- **Les responsables des GIS** jouent un rôle central dans la définition des priorités et le suivi des actions, consolidant ainsi une dynamique collective et durable.



Une première réunion de coordination est prévue afin de définir les modalités de fonctionnement du réseau, d'échanger les bonnes pratiques et de formaliser une **charte de coordination nationale**. Cette étape permettra de consolider une dynamique collective durable, fondée sur la coopération, la complémentarité et la co-responsabilité.

En consolidant ces initiatives dans le cadre du projet DIRASA, les universités responsables posent les bases d'une recherche tunisienne plus structurée, collaborative et orientée vers les priorités nationales, capable de générer synergies durables, innovations concrètes et projets scientifiques et socio-économiques à fort impact, renforçant ainsi la position stratégique de la Tunisie dans la recherche régionale et internationale.

CONFÉRENCE DE CLÔTURE DU PROJET DIRASA : D'UN PROJET À UNE DYNAMIQUE DURABLE POUR LA RECHERCHE TUNISIENNE

D'UN PROJET À UNE DYNAMIQUE DURABLE POUR LA RECHERCHE TUNISIENNE

Le 20 janvier 2026, à la Cité de la Culture de Tunis, la **conférence de clôture du projet DIRASA** a marqué bien plus que la **fin formelle** du deuxième projet Erasmus+ regroupant les principales universités publiques tunisiennes. Elle a constitué un temps de synthèse collective, réunissant institutions nationales, universités tunisiennes et partenaires européens autour d'une question centrale : comment inscrire durablement les transformations engagées dans la gouvernance de la recherche en Tunisie.

METTRE EN PERSPECTIVE TROIS ANNÉES DE TRANSFORMATION

Après trois années d'actions, DIRASA a progressivement accompagné les universités tunisiennes dans un changement de posture : **passer d'une logique de gestion fragmentée de la recherche à une approche plus stratégique, structurée et orientée vers l'impact.**

La conférence a permis de revenir sur cette trajectoire, en mettant en lumière la **cohérence d'ensemble des activités de DIRASA** : benchmarking international, renforcement des compétences, structuration des outils de pilotage, ouverture vers l'environnement socio-économique et coopération euro-méditerranéenne.





DES OUTILS DÉSORMAIS OPÉRATIONNELS

Les échanges ont souligné que les résultats de DIRASA ne se limitent pas à des recommandations, mais prennent la forme d'outils concrets aujourd'hui en cours d'appropriation par les universités tunisiennes :

- cellules de veille stratégique et de performance,
- contrats d'objectifs et de performance,
- feuilles de route vers le statut d'EPST,
- réseaux thématiques nationaux à travers la création des Groupements d'Intérêt Scientifique (GIS).

Ces dispositifs traduisent une volonté partagée de renforcer la gouvernance de la recherche tout en donnant aux établissements davantage de capacité d'anticipation, de coordination et d'autonomie.



LA PAROLE AUX ACTEURS : DU PROJET À L'APPROPRIATION

La table ronde consacrée aux bénéficiaires de DIRASA a constitué un moment clé de la conférence. Elle a permis aux représentants des universités de partager leurs expériences, d'identifier les changements déjà à l'œuvre et de souligner les défis encore à relever.

Ces témoignages ont mis en évidence un élément central du projet : **la transformation de la gouvernance de la recherche repose avant tout sur l'engagement** des acteurs institutionnels et sur leur capacité à s'approprier les outils développés collectivement.

PENSER L'APRÈS-DIRASA : PÉRENNISATION ET PERSPECTIVES

La présentation du policy paper et du plan d'action pour la pérennisation des acquis a ouvert la réflexion sur l'après-DIRASA. L'accent a été mis sur la **nécessité de capitaliser sur les résultats du projet, de renforcer les synergies entre universités et institutions nationales, et d'inscrire les outils développés dans les politiques publiques de recherche et d'innovation.**

Dans cette perspective, DIRASA apparaît comme un catalyseur : un projet qui a permis de tester, structurer et mettre en réseau des pratiques appelées à évoluer et à se consolider bien au-delà de sa durée.

UNE DYNAMIQUE APPELÉE À SE POURSUIVRE

La conférence de clôture a ainsi confirmé que DIRASA ne constitue pas une fin en soi, mais une étape dans un processus plus large de modernisation du système de recherche tunisien. En renforçant la coopération, la gouvernance et la capacité stratégique des universités, le projet a contribué à poser les bases d'une dynamique durable, ouverte sur l'Europe, la Méditerranée et les priorités nationales de développement.



POLICY PAPER DE DIRASA: VERS UNE GOUVERNANCE STRATÉGIQUE DE LA RECHERCHE UNIVERSITAIRE TUNISIENNE

Dans le cadre du projet DIRASA, un policy paper a été élaboré par l'ANPR et l'UNIMED afin de capitaliser les principaux enseignements du projet et de formuler des **recommandations stratégiques pour l'avenir de la gouvernance de la recherche universitaire en Tunisie**

Fruit d'un travail collectif associant l'ensemble des partenaires du projet, ce document s'inscrit dans le contexte des réformes nationales de l'enseignement supérieur et répond aux défis persistants du système tunisien de recherche : fragmentation des processus décisionnels, pilotage insuffisamment coordonné, capacités inégales de gestion et de valorisation de la recherche.

Le policy paper met en évidence le rôle central de la **gouvernance de la recherche comme levier stratégique**, indispensable pour renforcer la qualité scientifique, améliorer l'allocation des ressources, accroître la visibilité internationale des universités et renforcer l'impact sociétal et socio-économique de la recherche. Il souligne notamment l'importance d'une vision stratégique partagée, de mécanismes de décision transparents, d'une culture de l'évaluation et de l'implication active des chercheurs et des acteurs socio-économiques.

Sur la base des résultats du projet DIRASA, le document formule des recommandations ciblées à destination :



du **Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique**, pour renforcer les cadres nationaux de gouvernance et soutenir l'autonomie institutionnelle responsable ;



des **dirigeants d'universités**, appelés à consolider leurs stratégies de recherche, pérenniser les dispositifs mis en place (cellules de veille, GIS) et renforcer les services de soutien à la recherche ;



de la **Commission européenne**, invitée à poursuivre son appui aux projets de coopération et à intégrer la gouvernance de la recherche comme priorité transversale dans ses programmes.

En conclusion, ce policy paper positionne le projet DIRASA comme une contribution structurante au dialogue politique et institutionnel sur l'avenir de la recherche en Tunisie. Il appelle à une action concertée des décideurs publics, des universités et des partenaires internationaux afin de construire des systèmes de gouvernance plus cohérents, inclusifs et durables, capables de répondre aux défis scientifiques et sociétaux contemporains.

RESSOURCES DIRASA : À CONSULTER ET À PARTAGER



VIDÉO FINALE ET CAPSULES DIRASA

La vidéo finale du projet DIRASA, ainsi qu'une série de capsules vidéo thématiques, sont désormais disponibles en ligne.

Ces contenus audiovisuels retracent les objectifs du projet, les principales actions mises en œuvre et les témoignages des acteurs impliqués, offrant une synthèse accessible et dynamique des résultats de DIRASA.

À découvrir sur le site officiel du projet et sur les réseaux sociaux DIRASA.



RESSOURCES DU PROJET DIRASA

L'ensemble des livrables et documents clés produits dans le cadre du projet DIRASA sont disponibles en libre accès.

Rapports, lignes directrices, feuilles de route, policy paper et supports méthodologiques peuvent être consultés et téléchargés afin de soutenir la gouvernance, la valorisation et le pilotage stratégique de la recherche.

Accéder aux ressources : <https://dirasa.eu/ressources/>



BASE DE DONNÉES DES RESSOURCES DE FORMATION DIRASA

DIRASA met à disposition une base de données en ligne regroupant l'ensemble des matériels de formation développés tout au long du projet. Présentations, supports pédagogiques et outils pratiques sont librement accessibles afin de favoriser la capitalisation, la réutilisation et la pérennisation des acquis du projet.

Accéder à la base de données : <https://dirasa.eu/base-de-donnees/>



Définition d'un renouvellement de la gouvernance de la recherche en Tunisie



www.dirasa.eu



Cofinancé par
l'Union européenne

Projet Erasmus+, Capacity Building in Higher Education, Strand 3 – Structural reform projects [Projet n. 101083145]

Financé par l'Union européenne. Les points de vue et avis exprimés n'engagent toutefois que leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de l'Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture (EACEA). Ni l'Union européenne ni l'EACEA ne sauraient en être tenues pour responsables.